

LAPORAN KINERJA DAN PENGEMBANGAN DANA ABADI

UNIVERSITAS ANDALAS (UNAND)

Periode 2022 – Maret 2026



KEBERLANJUTAN
KEMANDIRIAN
DAMPAK UNTUK
MASA DEPAN



BERKELANJUTAN



TRANSPARAN



AKUNTABEL



BERDAMPAK



DIREKTORAT KEUANGAN
UNIVERSITAS ANDALAS

April 2026

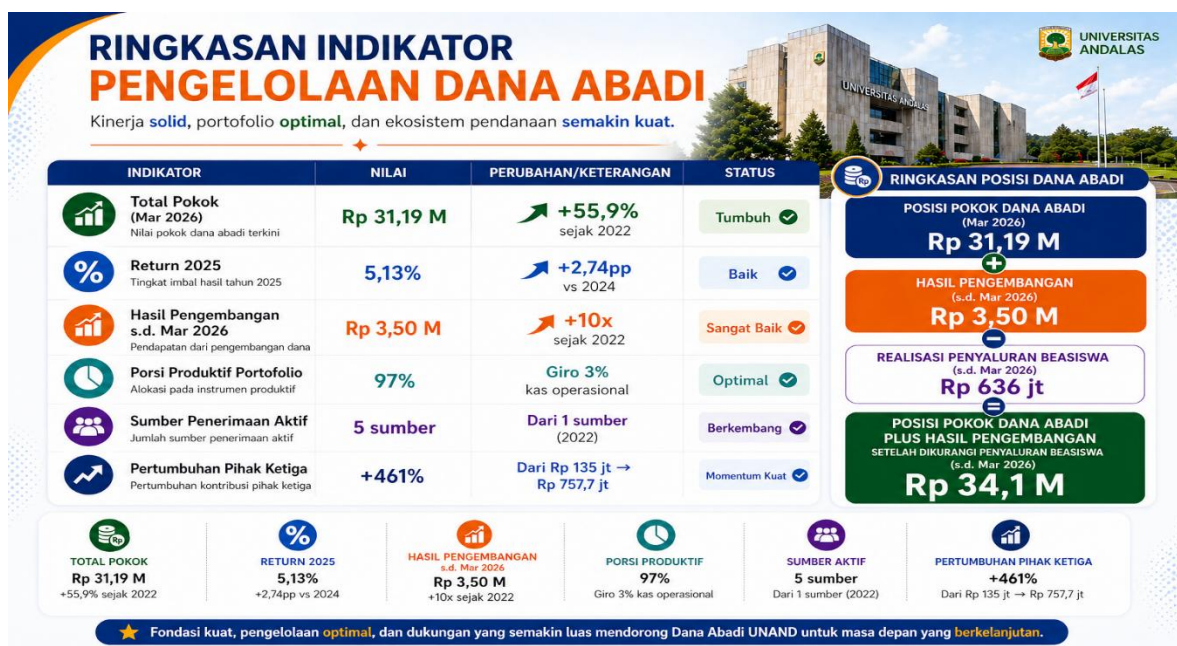
DAFTAR ISI

1. Ringkasan Eksekutif	2
2. Analisis Perkembangan Pokok Dana Abadi	2
2.1 Tren Pokok Dana — Dari Fondasi Menuju Pertumbuhan Berkelanjutan.....	2
2.2 Dua Fase Pertumbuhan yang Saling Melengkapi	3
3. Analisis Komposisi Sumber Dana — Diversifikasi yang Terus Berkembang.....	4
3.1 Gambaran Keseluruhan Sumber Penerimaan.....	4
3.2 Analisis Per Sumber — Kisah Sukses yang Sedang Berkembang.....	4
3.3 Tren Diversifikasi — Perjalanan yang Menjanjikan.....	5
4. Analisis Kinerja Return — Akselerasi yang Mengesankan	5
4.1 Trajektori Return — Dari Konservatif Menuju Optimal	5
4.2 Analisis Zona Return	6
5. Analisis Hasil Pengembangan — Pertumbuhan 10x dalam 3 Tahun.....	6
5.1 Perkembangan Pendapatan Investasi	6
5.2 Milestone Bersejarah: Menembus Rp 1 Miliar	6
5.3 Pengalokasian Hasil Pengembangan Untuk Beasiswa Tahun 2025 — Dampak Nyata bagi Mahasiswa.....	7
6. Analisis Struktur Portofolio — 97% Produktif.....	7
6.1 Komposisi Portofolio Q1 2026	7
6.2 Keunggulan Setiap Instrumen	7
7. Kesimpulan	8
Tiga Capaian Utama yang Patut Dirayakan	8

1. Ringkasan Eksekutif

Dana Abadi Universitas Andalas (UNAND) tengah menunjukkan perkembangan yang menggembirakan. Setelah melewati fase akumulasi pokok yang solid (2022–2024), Dana Abadi kini memasuki fase optimalisasi pengelolaan (2025–sekarang) — sebuah penanda kedewasaan institusional yang patut dirayakan. Capaian ini merupakan buah dari komitmen panjang seluruh pemangku kepentingan UNAND.

Selama periode 2022 hingga Maret 2026, total pokok dana abadi tumbuh dari Rp 20,00 M menjadi Rp 31,19 M, mencerminkan pertumbuhan kumulatif sebesar 55,9%. Lebih membanggakan lagi, return investasi melonjak signifikan dari 2,39% pada 2024 menjadi 5,13% pada 2025, dengan proyeksi annualized 6 % di Q1 2026. Portofolio yang dahulu bertumpu pada satu instrumen kini telah berhasil didiversifikasi ke empat instrumen sekaligus.



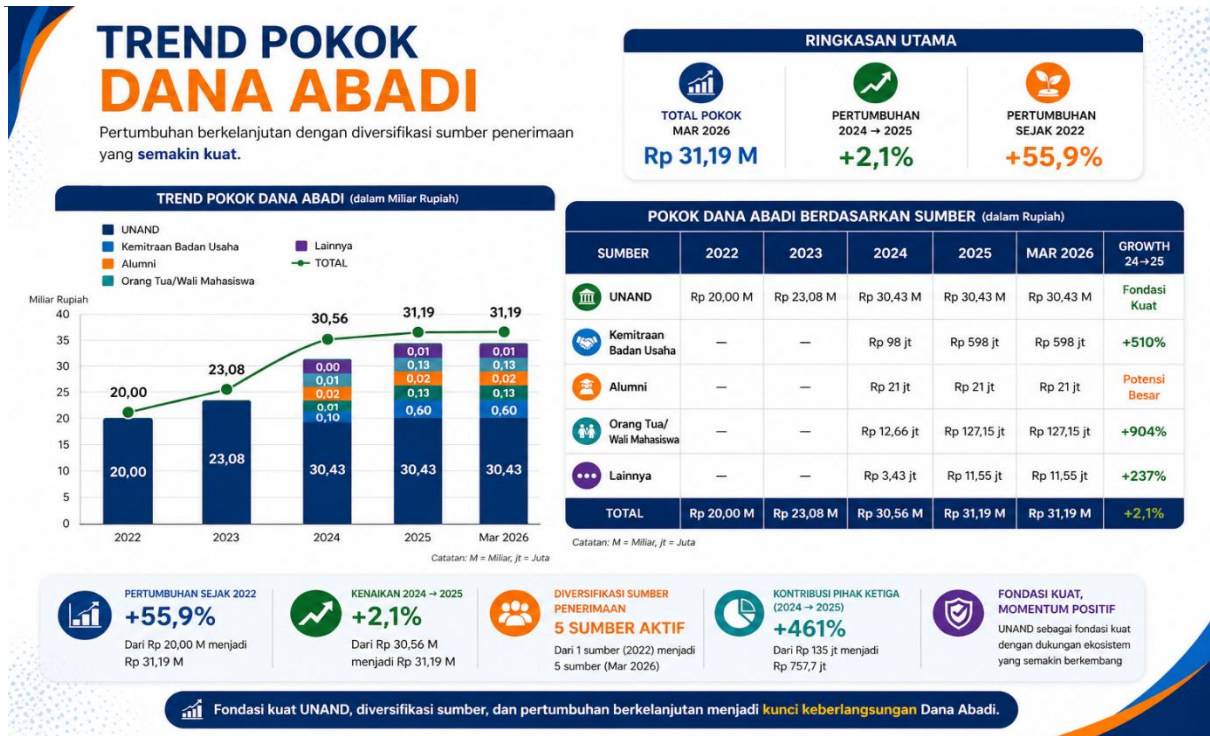
Diagnosis Strategis — Fondasi Kuat, Arah Jelas

Dana Abadi UNAND telah berhasil bertransformasi dari instrumen penyimpanan sederhana menjadi penghasil return aktif yang terkelola secara profesional. Kinerja pengelolaan dikategorikan Baik, dengan dua agenda strategis ke depan: (1) pelembagaan Investment Policy Statement formal untuk stabilisasi return, dan (2) akselerasi diversifikasi sumber melalui program alumni giving dan kemitraan badan usaha yang lebih terstruktur.

2. Analisis Perkembangan Pokok Dana Abadi

2.1 Tren Pokok Dana — Dari Fondasi Menuju Pertumbuhan Berkelanjutan

Perkembangan pokok Dana Abadi UNAND menggambarkan sebuah kisah sukses pembangunan fondasi yang kokoh. Dalam empat tahun, universitas berhasil lebih dari melipatgandakan nilai pokok dari Rp 20,00 M menjadi Rp 31,19 M — sebuah capaian luar biasa yang mencerminkan komitmen institusional yang konsisten.



2.2 Dua Fase Pertumbuhan yang Saling Melengkapi

Fase Akselerasi (2022–2024) — Membangun Pondasi

- Pertumbuhan kumulatif +52% dalam 2 tahun, setara penambahan Rp 10,57 M
- Rata-rata pertumbuhan tahunan +26% — angka yang melampaui ekspektasi awal
- Mencerminkan komitmen institusional yang kuat melalui donasi dan alokasi anggaran berkelanjutan

Fase Optimalisasi (2024–2026) — Memaksimalkan Nilai

Melambatnya pertumbuhan pokok pada periode ini merupakan sinyal bahwa Dana Abadi memasuki fase transisi: fokus bergeser dari akumulasi menuju pengelolaan imbal hasil. Pola ini lazim terjadi pada dana abadi yang memasuki usia operasional, meski tantangan ke depan tetap perlu diantisipasi.

- Return meningkat dari 2,39% (2024) menjadi 5,13% (2025) — sebuah perbaikan yang berarti, meski masih dalam proses menuju target jangka menengah 6 %
- Sebesar 97% portofolio dikelola secara produktif, namun stabilitas return lintas tahun masih perlu dikuatkan melalui Investment Policy Statement yang formal
- Reinvestasi 60% dari hasil mulai berkontribusi pada pertumbuhan internal, meski dampak *compounding* baru akan terasa signifikan dalam jangka panjang

Perspektif Positif: Stagnasi Pokok ≠ Stagnasi Nilai

Perlambatan pertumbuhan pokok tidak berarti kinerja memburuk — sebaliknya, ini menandakan transisi dari fase penumpukan ke fase pengelolaan. Dengan reinvestasi 60% dari hasil dan return yang terus meningkat, Dana Abadi kini memiliki mesin pertumbuhan internal yang semakin kuat. Setiap tambahan 1% return pada pokok Rp 31 M setara Rp 310 juta nilai baru per tahun.

3. Analisis Komposisi Sumber Dana — Diversifikasi yang Terus Berkembang

3.1 Gambaran Keseluruhan Sumber Penerimaan

Salah satu pencapaian terpenting Dana Abadi UNAND dalam dua tahun terakhir adalah keberhasilan memperluas basis sumber penerimaan dari hanya 1 sumber menjadi 5 sumber aktif. Fondasi yang dibangun institusi kini mulai diperkuat oleh ekosistem filantropi yang semakin hidup.



3.2 Analisis Per Sumber — Kisah Sukses yang Sedang Berkembang

UNAND — Fondasi yang Tak Tergoyahkan (97,6%)

Institusi UNAND menjadi tulang punggung Dana Abadi dengan kontribusi Rp 30,43 M yang terakumulasi sejak 2022. Capaian ini mencerminkan komitmen awal yang kuat, namun konsentrasi 97,6% pada satu sumber sekaligus menjadi catatan struktural yang perlu menjadi perhatian untuk pengembangan sumber dana abadi ke depan.

Pertumbuhan kumulatif +52,2% dalam dua tahun (2022–2024) menunjukkan momentum awal yang baik, meski kontribusi institusi telah berhenti bertambah sejak akhir 2024. Fondasi ini menjadi landasan solid bagi pengembangan seluruh program Dana Abadi ke depan. Stabilitasnya posisi UNAND memberikan kepastian jangka pendek, namun tidak dapat diandalkan sebagai satu-satunya motor pertumbuhan dalam jangka Panjang.

Badan Usaha — Driver Pertumbuhan Paling Dinamis (+510%)

Pertumbuhan kontribusi Badan Usaha sebesar +510,2% dalam setahun adalah pencapaian luar biasa yang membuktikan bahwa ekosistem kemitraan UNAND sedang menguat. Dari Rp 98 juta menjadi Rp 598 juta — ini bukan sekadar angka, melainkan sinyal kepercayaan dunia usaha terhadap UNAND.

Pertumbuhan absolut terbesar di antara semua sumber pihak ketiga. Membuktikan bahwa UNAND mampu membangun relasi kemitraan yang bermakna dengan dunia usaha. Porsi 1,92% dari total pokok merupakan fondasi yang sangat baik untuk dikembangkan lebih lanjut.

Peluang Strategis: Kemitraan Badan Usaha

Keberhasilan menembus angka Rp 598 juta dari Badan Usaha dalam satu tahun adalah modal berharga. Langkah ke depan: formalisasikan kemitraan melalui MoU multi-tahun, kembangkan program naming rights dan CSR terstruktur, sehingga kontribusi yang saat ini bersifat satu kali dapat bertransformasi menjadi arus dana yang berulang dan dapat diandalkan.

Orang Tua/Wali Mahasiswa — Momentum Internal yang Mengejutkan (+904%)

Pertumbuhan terbesar secara persentase datang dari sumber yang paling dekat dengan jantung universitas: orang tua dan wali mahasiswa. Lonjakan +904% dari Rp 12,66 jt menjadi Rp 127,15 jt membuktikan bahwa program penggalangan internal berjalan dengan sangat baik.

Pertumbuhan tertinggi secara persentase — bukti nyata keberhasilan program engagement komunitas Menunjukkan kepercayaan dan rasa memiliki yang kuat dari komunitas terdekat UNAND Menjadi model yang bisa direplikasi dan diperluas skalanya

Alumni — Potensi Terbesar yang Siap Diaktivasi

Dengan lebih dari 30.000 alumni produktif, kontribusi alumni adalah frontier pertumbuhan terbesar Dana Abadi UNAND. Saat ini kontribusi alumni masih Rp 21 juta — angka yang sesungguhnya menjadi titik awal dari potensi yang sangat besar. Universitas terkemuka dunia mendapat 60–80% dana abadi dari alumni; UNAND memiliki semua kondisi untuk menempuh jalur yang sama.

Potensi konkret: rata-rata Rp 50.000/alumni dari 30.000+ alumni = Rp 1,5 M per tahun. Program alumni giving yang terstruktur dapat mengubah angka ini secara dramatis dalam 2–3 tahun. Keberhasilan program orang tua/wali menjadi blueprint yang dapat diadaptasi untuk kampanye alumni

3.3 Tren Diversifikasi — Perjalanan yang Menjanjikan

Tahun	Porsi UNAND	Porsi Pihak Ketiga	Nilai Pihak Ketiga	Sumber Aktif	Status
2022	100,00%	0,00%	—	1 sumber	Membangun Fondasi
2023	100,00%	0,00%	—	1 sumber	Membangun Fondasi
2024	99,57%	0,43%	Rp 135 jt	5 sumber	Diversifikasi Dimulai ✓
2025	97,57%	2,43%	Rp 757,7 jt	5 sumber	Momentum Kuat ✓
Mar 2026	97,57%	2,43%	Rp 757,7 jt	5 sumber	Konsolidasi ✓

4. Analisis Kinerja Return — Akselerasi yang Mengesankan

4.1 Trajektori Return — Dari Konservatif Menuju Optimal

Perjalanan return Dana Abadi UNAND adalah kisah transformasi yang inspiratif. Dalam kurun tiga tahun, return berhasil didorong dari zona konservatif (2,97% di 2023) menuju zona baik (5,13% di 2025), dengan proyeksi menyentuh zona optimal (5–6%) di 2026. Ini bukan kebetulan — ini adalah hasil dari keputusan investasi yang tepat dan diversifikasi yang terencana.

Tahun	Return (%)	Kategori	Perubahan	Keterangan
2023	2,97%	Konservatif	—	Tahap awal pengelolaan
2024	2,39%	Transisi	-0,58pp	Periode diversifikasi instrumen
2025	5,13%	Baik ✓	+2,74pp	Surat Berharga mulai berkontribusi
2026 (proj.)	6%	Mendekati Optimal ✓	+1,77pp*	Annualized dari Q1 2026

Pencapaian Bersejarah: Return 5% Pertama Kali

Tembusan return 5,13% pada 2025 merupakan tonggak bersejarah Dana Abadi UNAND — untuk pertama kalinya return memasuki zona 'Baik' yang menjadi benchmark pengelolaan dana abadi modern. Ini adalah validasi nyata bahwa strategi diversifikasi dan pengelolaan aktif yang dijalankan telah berhasil.

4.2 Analisis Zona Return

- Di bawah 3% — Zona Konservatif: kondisi 2023 yang menjadi titik tolak perbaikan
- 3–5% — Zona Berkembang: transisi 2024, periode peletakan fondasi diversifikasi
- 5–6% — Zona Baik: capaian 2025 yang membanggakan — target terlampaui

5. Analisis Hasil Pengembangan — Pertumbuhan 10x dalam 3 Tahun

5.1 Perkembangan Pendapatan Investasi

Pertumbuhan hasil pengembangan Dana Abadi UNAND dalam tiga tahun terakhir adalah salah satu pencapaian paling membanggakan dalam sejarah pengelolaan keuangan universitas. Dari Rp 160 juta di 2022, hasil investasi melonjak menjadi Rp 1,60 miliar di 2025 — peningkatan 10 kali lipat yang mencerminkan keberhasilan strategi diversifikasi dan pengelolaan aktif.

Tahun	Hasil (Juta Rp)	YoY Growth	Digunakan	Direinvestasi
2022	160 jt	Baseline	—	160 jt
2023	686 jt	+329%	—	686 jt
2024	729 jt	+6%	—	729 jt
2025	1.600 jt	+119%	636 jt (40%)	964 jt (60%)
Q1 2026	537 jt	~2,1 M/thn*	—	—

5.2 Milestone Bersejarah: Menembus Rp 1 Miliar

Tahun 2025 menandai babak baru Dana Abadi UNAND: untuk pertama kalinya hasil pengembangan menembus angka Rp 1 miliar. Ini bukan sekadar angka — ini adalah bukti bahwa Dana Abadi telah mencapai skala yang memungkinkan dampak riil bagi mahasiswa UNAND.

- Pertumbuhan kumulatif 2022–2025: +900% (dari Rp 160 jt menjadi Rp 1,6 M)
- 2025 adalah tahun pertama Dana Abadi berkontribusi nyata melalui penyaluran beasiswa Rp 636 juta
- 60% hasil direinvestasi — memastikan pertumbuhan berkelanjutan untuk generasi mendatang

5.3 Pengalokasian Hasil Pengembangan Untuk Beasiswa Tahun 2025 — Dampak Nyata bagi Mahasiswa

Pengalokasi hasil pengembangan untuk beasiswa untuk pertama kali pada tahun 2025, yang dialokasi sebesar Rp 1 Milyar. Realisasi penyaluran beasiswa sebesar Rp 636 juta dari target Rp 1 miliar (63,6%) dilakukan pada 2026, merupakan langkah pertama yang sangat berarti. Lebih penting dari angkanya adalah fakta bahwa penyaluran dilakukan secara hati-hati berbasis kelayakan penerima (eligibility-based disbursement) — menjamin akuntabilitas dan keberlanjutan Dana Abadi.

- Rp 636 juta telah menyentuh kehidupan nyata mahasiswa UNAND yang membutuhkan
- Mekanisme distribusi berbasis kelayakan memastikan manfaat tepat sasaran
- Sisa alokasi Rp 364 juta memberikan ruang untuk penyempurnaan mekanisme seleksi ke depan

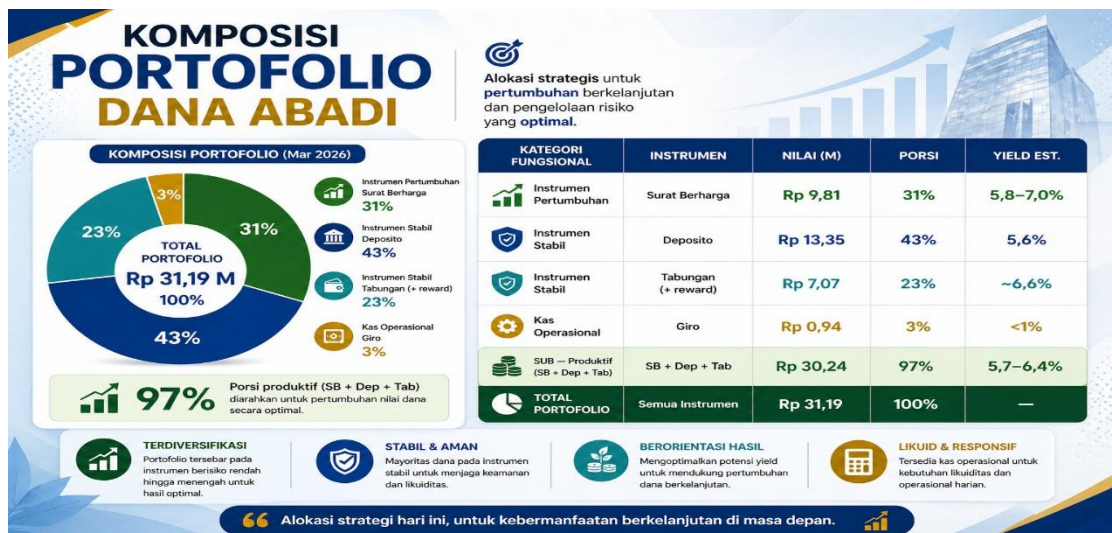
Dampak Nyata: Dana Abadi untuk Mahasiswa

Pengalokasi hasil pengembangan untuk beasiswa mahasiswa sebesar Rp 1 Milyar di Tahun 2025. Penyaluran Rp 636 juta beasiswa terealisasi di 2026 adalah bukti nyata bahwa Dana Abadi bukan hanya angka di atas kertas — ia adalah harapan nyata bagi mahasiswa UNAND. Ke depan, dengan target return yang semakin tinggi dan pokok yang semakin besar, kapasitas UNAND untuk memberikan lebih banyak beasiswa akan terus meningkat setiap tahunnya.

6. Analisis Struktur Portofolio — 97% Produktif

6.1 Komposisi Portofolio Q1 2026

Portofolio Dana Abadi UNAND per Q1 2026 menunjukkan struktur yang sehat dan terdiversifikasi dengan baik. Dari total Rp 31,17 M, sebesar 97% atau Rp 30,23 M dikelola secara aktif menghasilkan return kompetitif — sebuah tingkat produktivitas yang mencerminkan pengelolaan berkualitas tinggi.



6.2 Keunggulan Setiap Instrumen

A. Deposito (43% — Rp 13,35 M) — Tulang Punggung Portofolio

- Backbone portofolio dengan yield 5,6% dan risiko rendah — fondasi yang dapat diandalkan
- Memberikan kepastian arus kas dan stabilitas nilai portofolio
- Strategi laddering jatuh tempo akan semakin mengoptimalkan fleksibilitas reinvestasi

B. Surat Berharga (31% — Rp 9,81 M) — Motor Pertumbuhan Utama

- Driver utama peningkatan return 2025 dengan yield 5,8–7% — kontributor terbesar peningkatan kinerja
- Diversifikasi tenor dan seleksi rating kredit yang baik meminimalkan risiko
- Potensi peningkatan alokasi ke 40–45% akan mendorong return portofolio lebih tinggi lagi

C. Tabungan (23% — Rp 7,07 M) — Keputusan Investasi Aktif yang Tepat

Penempatan dana pada tabungan dengan yield ~6,6% melampaui deposito sebesar +1,0 percentage point merupakan contoh nyata pengambilan keputusan investasi yang responsif dan tepat sasaran. Ini menghasilkan tambahan pendapatan Rp 70,7 juta per tahun dibandingkan jika dana ditempatkan di deposito — sebuah nilai nyata yang patut diapresiasi.

D. Giro (3% — Rp 0,94 M) — Manajemen Kas yang Presisi

Giro 3% adalah bukti manajemen kas yang presisi. Berada tepat dalam rentang optimal 2–5% yang berlaku pada institusi pengelola dana sejenis, angka ini memastikan ketersediaan kas operasional tanpa mengorbankan produktivitas portofolio.

7. Kesimpulan

Penilaian Keseluruhan: A — Produktif, Efisien, dan Berkelanjutan

Dana Abadi UNAND telah berhasil melewati fase terberat dalam perjalanan sebuah dana abadi: membangun fondasi dari nol dan mentransformasikannya menjadi mesin penghasil return aktif. Dengan 97% portofolio bekerja menghasilkan return kompetitif, diversifikasi ke 5 sumber penerimaan, dan hasil pengembangan yang melonjak 10x dalam 3 tahun, Dana Abadi UNAND kini berdiri di posisi yang kuat untuk periode berikutnya.

Tiga Capaian Utama yang Patut Dirayakan

#	Capaian	Bukti Nyata
1	Transformasi instrumen penyimpanan → penghasil return aktif	Return melonjak dari 2,39% ke 5,13% dalam satu tahun
2	Diversifikasi portofolio dari 1 menjadi 4 instrumen	97% portofolio produktif dengan yield rata-rata 5,7–6,4%
3	Ekosistem penerimaan dari 1 menjadi 5 sumber aktif	Pihak ketiga tumbuh +461% menjadi Rp 757,7 juta